

بِسْمِ اللّٰهِ الرَّحْمٰنِ الرَّحِیْمِ



پنجمین کنفرانس بین المللی مدیریت پروژه

آبان ماه ۱۳۸۸ - تهران

بررسی رکود در صنعت اجرای طرح‌ها، علل و راهکارهای
برون رفت از آن

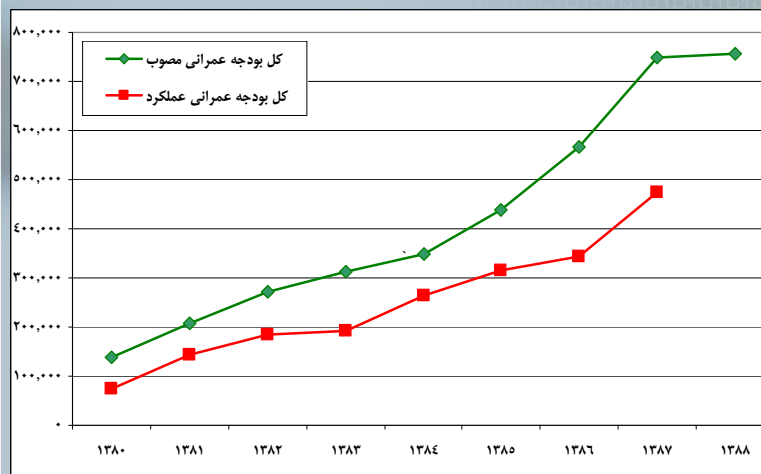
ارائه دهنده:
مهندس غلامحسین نجابت

فهرست مطالب

- مرور کلی بر چشم‌انداز بیست ساله کشور
- اهداف کلی سند چشم‌انداز در حوزه نفت، گاز و پتروشیمی
- سرمایه‌گذاری لازم برای نیل به اهداف سند چشم‌انداز
- عملکرد نسبت به اهداف در سند چشم‌انداز در برنامه پنجساله چهارم
- سرمایه‌گذاری لازم در برنامه پنجساله پنجم
- عوامل موثر در عدم تحقق برنامه چهارم
- مشکلات حاصل از چگونگی اجرای برنامه چهارم
- مشکلات پیش رو در برنامه پنجساله پنجم در حوزه نفت، گاز و پتروشیمی
- راهکارها

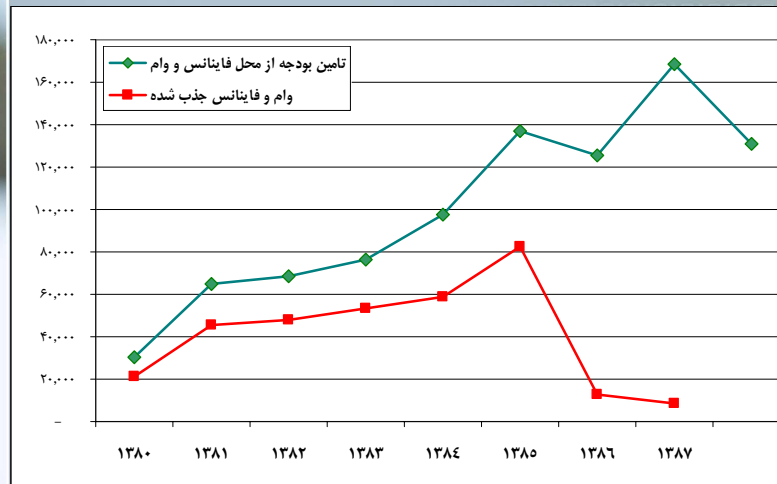
3

رویکرد دولت در سرمایه‌گذاری



4

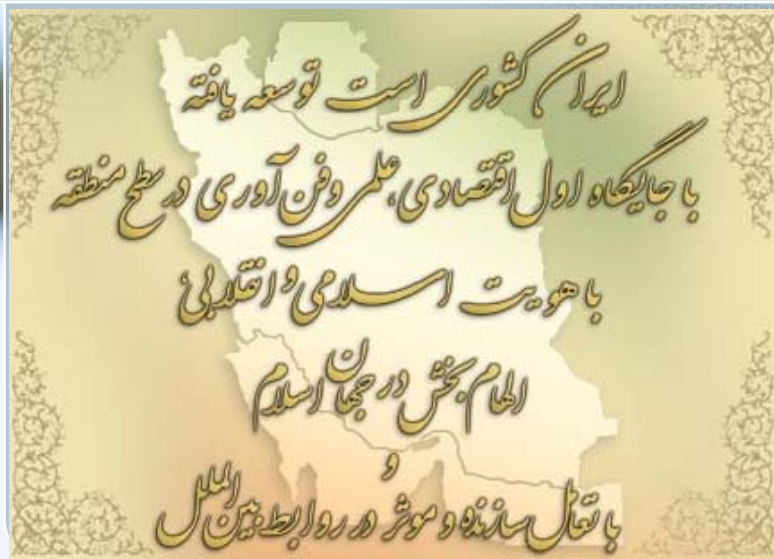
تامین اعتبار ارزی طرحها



5

مرور کلی بر چشم انداز بیست ساله کشور

چشم انداز جمهوری اسلامی ایران در سال
۱۴۰۴ هجری شمسی



7

اهداف چشم انداز بیست ساله در صنعت نفت، گاز و پتروشیمی

- حفظ جایگاه دومین تولید کننده نفت اوپک
- دستیابی به جایگاه دوم جهانی در تولید گاز
- دستیابی به جایگاه اول منطقه از لحاظ ارزش تولید محصولات پتروشیمی
- دستیابی به جایگاه اول فناوری نفت و گاز در منطقه

8

وضعیت فعلی کشور در مقایسه با سند چشم‌انداز

چشم‌انداز	هم‌اکنون	شاخص
۲	۲	رتبه تولید نفت در اوپک
۲	۴	رتبه تولید گاز در جهان
۱	۲	ارزش محصولات پتروشیمی در خاورمیانه
۱	۲	رتبه فناوری در نفت و گاز منطقه

9

سرمایه‌گذاری در صنعت نفت، گاز و پتروشیمی در افق ۱۴۰۴

جمع کل	هفتم ۹۹-۱۴۰۴	ششم ۹۴-۹۸	پنجم ۸۹-۹۳	چهارم ۸۴-۸۸	برنامه پنج‌ساله
۲۴۸	۲۶	۵۶	۹۵	۷۱	نفت
۱۷۴	۷۱	۴۷	۳۱	۲۵	گاز
۵۰	۱۳	۱۳	۱۲	۱۲	پتروشیمی
۴۷۲	۱۱۰	۱۱۶	۱۳۸	۱۰۸	میزان سرمایه‌گذاری برنامه‌ریزی شده*

* اعداد بر اساس میلیارد دلار

* طرفهای بالادستی گاز در بخش نفت آمده است.

10

عملکرد برنامه پنجساله چهارم در صنعت نفت

برنامه پنجساله چهارم	
۱۰۸ (میلیارد دلار)	برنامه
۶۷ (میلیارد دلار)	واقعی
۴۱ (میلیارد دلار)	محقق نشده
%۶۲	عملکرد

11

عملکرد برنامه پنجساله چهارم در صنعت نفت

- عوامل موثر در عدم تحقق برنامه پنجساله چهارم در حوزه نفت، گاز و پتروشیمی عبارتند از:
 - تغییر مکرر وزیر، معاونین وزیر و مدیران
 - عدم وجود تفاهم لازم بین رئیس جمهور محترم و وزرای وقت نفت
 - عدم پرداخت ارزهای تخصیصی به وزارت نفت
 - عدم تخصیص بودجه لازم در بودجه‌های سالانه به وزارت نفت
 - محدود شدن تامین ارز از منابع خارجی
 - وجود ناهماهنگی در اجرای اصل ۴۴
 - وجود محدودیت‌ها برای تامین تکنولوژی و تجهیزات از خارج
 - عدم بکارگیری روش‌های مناسب رشد در تولید فناوری
- نتیجه
 - پر رنگ‌تر شدن مستمر رکود در اجرای طرح‌ها

12

برنامه پنجساله پنجم در صنعت نفت

- سرمایه‌گذاری لازم در صنعت نفت، گاز و پتروشیمی در برنامه پنجساله پنجم برای نیل به اهداف سند چشم‌انداز

برنامه پنجساله پنجم	
۱۳۸ (میلیارد دلار)	برنامه
۴۱ (میلیارد دلار)	محقق نشده از قبل
۱۷۹ (میلیارد دلار)	مورد انتظار
۲۶۷ برابر برنامه چهارم	عملکرد مورد انتظار

13

برنامه پنجساله پنجم در صنعت نفت

- مشکلات پیش رو در برنامه پنجساله پنجم در حوزه نفت و گاز و پتروشیمی عبارتند از:
 - سنگین شدن حجم سرمایه‌گذاری لازم برای نیل به اهداف سند چشم‌انداز
 - کاهش رقم بودجه‌ای وزارت نفت به دلیل کاهش قیمت نفت، گاز و محصولات پتروشیمی
 - افزایش بهره‌وری نیروهای شاغل راکد شده
 - جمع‌آوری و سازماندهی مجدد نیروهای متخصص
 - زمان‌بر بودن بازسازی مشاورین طراحی، پیمانکاران اجرایی و سازندگان
 - کاهش قیمت بین‌المللی نفت و گاز و به تبع آن قیمت فرآورده‌های حاصل از آن

14

مشکلات ناشی از رکود

- تضعیف مستمر امکان بقاء مشاورین، پیمانکاران و سازندگان داخلی که سرمایه ملی محسوب می‌گردند
- بیکاری نیروهای متخصص
- کاهش بهره‌وری نیروهای شاغل
- مشکل‌تر شدن مستمر امکان دسترسی به اهداف سند چشم‌انداز
- بیشتر شدن فاصله با کشورهای منطقه در زمینه تولید فناوری نسبت به شروع برنامه
- بیشتر شدن فاصله با کشورهای منطقه در ارزش محصولات پتروشیمی

15

مشکلات ناشی از رکود

- محدودتر شدن امکان تامین مالی، تکنولوژی و تجهیزات از خارج
- تضعیف توان مالی، اعتباری و پشتیبانی برای صنعت محوری پتروشیمی
- کاهش اعتبارات ریالی و ارزی داخلی
- مشکلات حاصل از اجرای طرح هدفمند کردن یارانه‌ها مخصوصاً در زمینه انرژی

16

راهکارهای جلوگیری از تقویت رکود در نیل به اهداف سند چشم‌انداز

راهکارهای برون‌رفت از رکود

- تثبیت مدیریت در رده‌های تصمیم‌گیری
- پذیرش همه جانبه از اینکه نفت محور توسعه و موتور محرک اقتصاد ایران است و در نتیجه پشتیبانی کامل از آن توسط مجلس و دولت
- حمایت از مشاورین پیمانکاران و سازندگان به عنوان سرمایه ملی جهت جلوگیری از نابودی آنها بصورت مداوم
- طراحی روشی که بتوان از ذخائر ارزی بانک مرکزی بصورت وام نظارت و تضمین شده سهم ارزی طرح‌های برنامه چشم‌انداز تامین گردد
- پرداخت نقدی یارانه‌ها تبدیل به سهام افراد در طرح‌های برنامه چشم‌انداز گردد.

راهکارهای برون‌رفت از رکود

- شرکت‌های مادر تخصصی بگونه‌ای واگذار کردند که اجرای طرح‌های توسعه‌ای آنها خدشه دار نگردد
- پشتیبانی نامحدود و آسان از پژوهشگران و طرح‌های پژوهشی در تولید فناوری
- استفاده از تجارب سایر کشورها در جهت رشد تولید فناوری
- ایجاد مراکز پژوهشی مشترک با سایر کشورها
- تحقیق و پژوهش ارزش‌تلقی شده و پژوهشگر و محقق از جایگاه ویژه برخوردار گردند.

19

با تشکر از توجه شما